



2010

Van wal gestoken

Jaarverslag 2010 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland

Inhoud

Voorwoord	5
1. Directieverslag	6
Inleiding	6
Terugblik op 2010	8
Organisatie	16
2. Jaarrekening	24
Balans per 31 december 2010	24
Staat van baten en lasten over 2010	26
Kasstroomoverzicht 2010	27
Toelichting op de jaarrekening	28
Toelichting op de balans per 31 december 2010	32
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010	35
3. Overige gegevens	39
4. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40
5. Bijlage 1 Rooster van aftreden Raad van Toezicht	42
6. Bijlage 2 Contributiebetaling door corporaties	43

Voorwoord

Voor de Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland (SVWN) is 2010 een dynamisch en bijzonder jaar geweest. Die dynamiek leidde onder andere tot een aangepaste visitatiemethodiek voor kleine corporaties (tot 1000 vhe) en een herziene visitatiemethodiek die medio december 2010 onder de titel Methodiek Maatschappelijke Visitatie Woningcorporaties 4.0 is vastgesteld.

2010 was eveneens bijzonder omdat de financiële bijdragen vanuit corporaties een feitelijke start van operationele werkzaamheden van de SVWN mogelijk maakten.

In dit jaarverslag 2010 leest u meer over de aanleidingen voor en de inhoud van de aangepaste methodiek voor kleine corporaties en de herziene visitatiemethodiek 4.0.

Daarnaast treft u uiteraard een bredere terugblik op 2010 vanuit het perspectief van de SVWN aan en een daarbij behorende financiële verantwoording.

Graag sluit ik dit voorwoord af met een woord van dank aan de oprichters van de SVWN, te weten Aedes, het ministerie van Binnenlandse Zaken (voorheen VROM/WWI), de VTW, de Woonbond en alle corporaties. Dank voor uw steun en de constructieve samenwerking het afgelopen jaar, waardoor eenduidiger maatschappelijke verantwoording door woningcorporaties concreet vorm en inhoud heeft gekregen.

drs. S.P.M. de Waal

voorzitter Raad van Toezicht

1 Directieverslag

Inleiding

De Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland (SVWN) is op 1 juli 2009 opgericht (en sinds 1 oktober 2009 operationeel) met als doel een geobjectiveerd en onafhankelijk stelsel van visitaties voor woningcorporaties te ontwikkelen, in stand te houden, respectievelijk te borgen.

De SVWN is opgericht door het ministerie van Wonen, Wijken en Integratie (nu ministerie van Binnenlandse Zaken), Aedes vereniging van woningcorporaties, Vereniging De Nederlandse Woonbond en de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties.

Woningcorporaties hebben zich binnen en buiten Aedes verbonden aan een tweetal codes: de Aedescode en de Governancecode Woningcorporaties. In beide codes wordt verwezen naar visitatie als verantwoordingsinstrument voor het maatschappelijk presteren van corporaties. De vierjaarlijkse onafhankelijke, externe en gezaghebbende visitatie maakt een onderdeel uit van beide codes.

De visitatiemethodiek biedt woningcorporaties de gelegenheid op een eenduidige manier maatschappelijke verantwoording af te leggen aan hun stakeholders over geleverde prestaties en te leren en te verbeteren.

De directie van de stichting wordt gevormd door mevrouw drs. L. Marchesini-Franso die de rol van directeur-bestuurder vervult. De Raad van Toezicht wordt voorgezeten door drs. S.P.M. de Waal. Voor de samenstelling van de gehele Raad van Toezicht en het rooster van aftreden wordt u verwezen naar de beschrijving van de organisatie van de SVWN op pagina 16 en naar bijlage 1.

Voor niet-gevisiteerde corporaties is geen plaats binnen Aedes

“Corporaties hebben geen duidelijke eigenaar. Daarom is het goed dat visitatie corporaties de mogelijkheid biedt maatschappelijke verantwoording af te leggen aan huurders en stakeholders. Aedes vindt dat zo belangrijk dat we het standpunt innemen dat voor niet-gevisiteerde corporaties uiteindelijk geen plaats is binnen Aedes.”



Jan Boeve

algemeen directeur Aedes vereniging van woningcorporaties

Terugblik op 2010

In dit hoofdstuk leest u welke initiatieven de SVWN in 2010 heeft ondernomen en wat er is gerealiseerd.

De bekostiging

De eerste maanden van 2010 hebben in het teken gestaan van de bekostiging van de stichting. Er was in 2009 een startsubsidie gegeven door de oprichters. Deze was bedoeld voor de oprichtingskosten en de eerste aanloopkosten. Voor haar functioneren en voortbestaan is de SVWN afhankelijk van bijdragen van corporaties. Begin 2010 is over de wijze van bijdragen door corporaties uitvoerig overleg gevoerd met de oprichters. Uiteindelijk heeft dat geleid tot een bekostiging die bestaat uit een aantal componenten:

- Een bijdrage van corporaties op het moment dat de visitatie van start gaat (deze bijdrage is afhankelijk van de omvang van de corporatie);
- Een jaarlijkse bijdrage van alle corporaties van € 500,-;
- Een fee van de visiterende bureaus voor de accreditatie.

Daarnaast hebben de oprichters, om de start mogelijk te maken, een oprichtingsbijdrage gestort.

Op 22 maart 2010 zijn alle corporaties per brief over de bekostiging geïnformeerd. Vanaf 1 april is gestart met het daadwerkelijk belasten van corporaties bij de start van het visitatietraject of, indien dat eerder was gestart, bij het voorleggen van het visitatierapport. In totaal hebben 298 corporaties in 2010 gehoor gegeven aan het betalingsverzoek van € 500,-. Hun namen treft u aan in bijlage 2.

Enkele corporaties hebben geweigerd om de bijdrage aan de SVWN te voldoen. Hun visitatierapport is daarom ook niet opgenomen in het register op de website van de SVWN.

Het betreft de volgende corporaties:

Woongroep Holland	AMSTELVEEN
Woningstichting Maasdriel	KERKDRIEL
Bouwwerening Ambt Delden	BENTELO
Woningstichting Kessel	KESSEL LB
Woningstichting St. Joseph	STRAMPROY
Laurentius	BREDA
Christelijke Woonstichting Vidomes	DELFT
Wooncorporatie Kennemerhave	IJMUIDEN
Noordwijkse Woningstichting	NOORDWIJK
Bouwwerening De Goede Woning	ROTTERDAM
Woningstichting Simpelveld	SIMPELVELD
Woningstichting Vaals	VAALS
Woningstichting Voerendaal	VOERENDAAL
Woningstichting Urmond	URMOND
Woningstichting Roermond	ROERMOND
Woningbouwvereniging Reeuwijk	REEUWIJK

Aangezien de wettelijke basis voor betaling aan de SVWN ontbreekt, berust betaling door corporaties op een morele verplichting die voortkomt uit naleving van de Aedescode en alle verplichtingen die daaruit voortvloeien. Het is evident dat niet-betalende corporaties de bedrijfsvoering en continuïteit van de SVWN onnodig belasten en onder druk zetten, wat zeer onwenselijk is.

In 2010 zijn, onder andere door aansporing van Aedes, veel visitaties van start gegaan en afgerond. In totaal is aan 145 corporaties een betalingsverzoek gestuurd omdat men een visitatie afrondde (die voor 1 april 2010 was gestart) of omdat men een visitatie startte (na 1 april 2010). Omdat de gemiddelde omvang van de gevisiteerde corporaties relatief groot was en er in 2010 relatief veel visitaties zijn gestart, zijn de inkomsten voor wat betreft de “bijdragen bij visitatie” voor 2010 relatief hoog. De verwachting is dat het aantal visitaties de komende drie jaar op een (beduidend) lager niveau zal liggen en de gemiddelde omvang van de te visiteren corporaties ook kleiner zal zijn. Dat betekent dat de inkomsten van de SVWN voor de komende jaren (beduidend) lager zullen zijn. De reserves die dit jaar zijn opgebouwd zullen de komende jaren worden aangesproken.

Optimalisatie van rapportages

Vanuit het streven te komen tot objectievere en eenduidiger rapporten zijn vanaf april 2010 alle opgeleverde conceptrapporten door de SVWN getoetst op toepassing van de methodiek en transparantie van het oordeel. Beoordeling van alle rapporten is nodig geweest met het oog op reduceren van verschillen in toepassing door de visiterende bureaus en het streven naar maximale transparantie van rapporten. In 2010 zijn 88 rapporten aan ons voorgelegd ter beoordeling.

De verwachting is dat in de loop van 2011 een steekproefsgewijze beoordeling van de rapportages zal volstaan.

Ontwikkeling van visitatiemethodiek 4.0

Op basis van een door de SEV gehouden evaluatie is de visitatiemethodiek 3.0 in het najaar van 2010 herzien. De herziene methodiek is onder de naam 4.0 vanaf 1 januari 2011 beschikbaar en is een optimalisatie van de methodiek 3.0. De aanpassingen zijn voorgesteld door de Ontwikkelgroep, waarin de visiterende bureaus vertegenwoordigd waren onder

leiding van prof. dr. ir. J. van der Schaar. Bij de totstandkoming van 4.0 zijn vele betrokkenen in de sector geconsulteerd. Corporaties hebben de mogelijkheid gekregen hun input te geven op de conceptversie.

Op hoofdlijnen is de visitatiemethodiek ongewijzigd gebleven ten opzichte van versie 3.0. De methodiek 4.0 is met name een ‘technische herziening’ op onderdelen geworden.

De aanpassingen ten opzichte van de methodiek 3.0 hebben geresulteerd in een stevige herziening van Presteren naar Vermogen en Governance.

Bij Presteren naar Vermogen wordt niet meer alleen een oordeel gevormd of de corporatie haar vermogen wel voldoende inzet, maar wordt ook een oordeel gevormd over financiële continuïteit, het financieel beheer en de doelmatigheid van de corporatie.

Het oordeel over de prestatiesturing is in versie 4.0 ondergebracht bij Governance en onder diezelfde noemer krijgen ook de oordelen van het interne toezicht en de externe legitimatie hun plaats.

In versie 3.0 werd de Prestatiesturing volgens de PDCA-cyclus op verschillende plaatsen beoordeeld en dat leidde tot verwarring en daarmee tot minder duidelijke rapporten. In versie 4.0 zijn de afzonderlijke onderdelen nu samengebracht bij Governance.

Vanaf 1 januari 2011 kunnen offertes voor een visitatie alleen op basis van versie 4.0 uitgebracht worden. Visitaties die in 2010 zijn gestart of waarvoor al opdracht is gegeven, kunnen naar keuze nog met versie 3.0 afgerond worden of al met versie 4.0 uitgevoerd worden.

Een vader met een straatverbod

“Een vader met een straatverbod, zo beschouw ik mijn positie ten opzichte van de SVWN. Als ministerie van BZK zijn we mede oprichter geweest en staan we nog steeds achter het destijds genomen initiatief.

Maar tegelijkertijd blijven we met onze regelgeving wel op afstand. Het is aan de sector om haar verantwoordelijkheid te nemen en maatschappelijke verantwoording af te leggen. Hoewel nu geen partij in het visitatieproces voorzie ik in de toekomst een rol weggelegd voor de financiers van corporaties.”



Victor Schaap

manager Bijzondere projecten ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Geconcludeerd kan worden dat de Methodiek Maatschappelijke Visitatie Woningcorporaties 4.0 een kwalitatief beter verantwoordingsinstrument is geworden, onder andere vanwege toegenomen objectiviteit en onderlinge vergelijkbaarheid van visitaties.

De Handleiding van de Maatschappelijke Visitatie 4.0 is te downloaden via de website en een gedrukte versie inclusief klapper is te bestellen bij het secretariaat van de SVWN.

Ontwikkeling visitatiemethodiek voor kleine corporaties

Op verzoek van een groot aantal kleinere corporaties en het algemeen bestuur van Aedes is in 2010 een aangepaste visitatiemethodiek voor kleine corporaties (minder dan 1.000 vhe) ontwikkeld.

Een groot aantal kleinere corporaties is betrokken geweest bij het ontwikkelproces, doordat zij in het voortraject inhoudelijke input hebben kunnen leveren.

De aangepaste methodiek voor kleine corporaties is beschikbaar sinds 1 september 2010. Om tegemoet te komen aan de klacht van veel kleine corporaties (<1.000 vhe) dat de bijdrage aan de SVWN voor hen onevenredig hoog was, is besloten de jaarlijkse bijdrage in 2011 te verlagen van € 500,- naar € 250,-.

Informatiebijeenkomsten voor visitatoren

In het laatste kwartaal van 2010 zijn in drie bijeenkomsten 125 visitatoren geïnformeerd over de aanpassingen in de visitatiemethodiek. De bijeenkomsten bleken te voorzien in behoefte van zowel visitatoren als de SVWN om te komen tot verdere professionalisering. Een uitgebreid verslag van deze bijeenkomsten is te vinden op www.visitaties.nl

Visitatierapporten op website

In 2010 zijn 86 visitatierapporten toegevoegd aan het register op de website www.visitaties.nl.

Naast het register van visitatierapporten biedt de website algemene informatie over visitatie, de gehanteerde methodiek, de accreditatievoorwaarden, de klachten en geschillenregeling en de statuten van de stichting.

Accreditaties visiterende bureaus uitgebreid

In 2010 zijn drie accreditatieprocedures doorlopen. Dit heeft geresulteerd in twee nieuwe bureaus die zijn toegevoegd aan de lijst van geaccrediteerde bureaus: Procorp en Resources Global Professionals. De keuze voor corporaties is hierdoor vergroot evenals een gezonde onderlinge concurrentie.

Onderstaande zeven bureaus beschikken per 31 december 2010 over een SVWN accreditatie

1. Ecorys
2. KWH
3. Pentascope
4. PWC
5. Procorp
6. Raeflex
7. Resources Global Professionals

Procorp en Resources Global Professionals hebben een definitieve accreditatie omdat zij de formele accreditatieprocedure hebben doorlopen. De overige bureaus hebben op grond van de aanloop van het visitatiestelsel en hun investeringen daarin een voorlopige accreditatie. Zij doorlopen de formele accreditatieprocedure in 2011.

Werkorganisatie en Communicatie

Sinds begin 2010 is de werkorganisatie van de SVWN operationeel. Dat betekent dat beleidsmatige en secretariële ondersteuning is georganiseerd en werkprocessen zijn ingericht.

In 2010 zijn uiteenlopende communicatie-inspanningen gepleegd richting individuele corporaties en de SVWN stakeholders.

In concreto gaat het hierbij om:

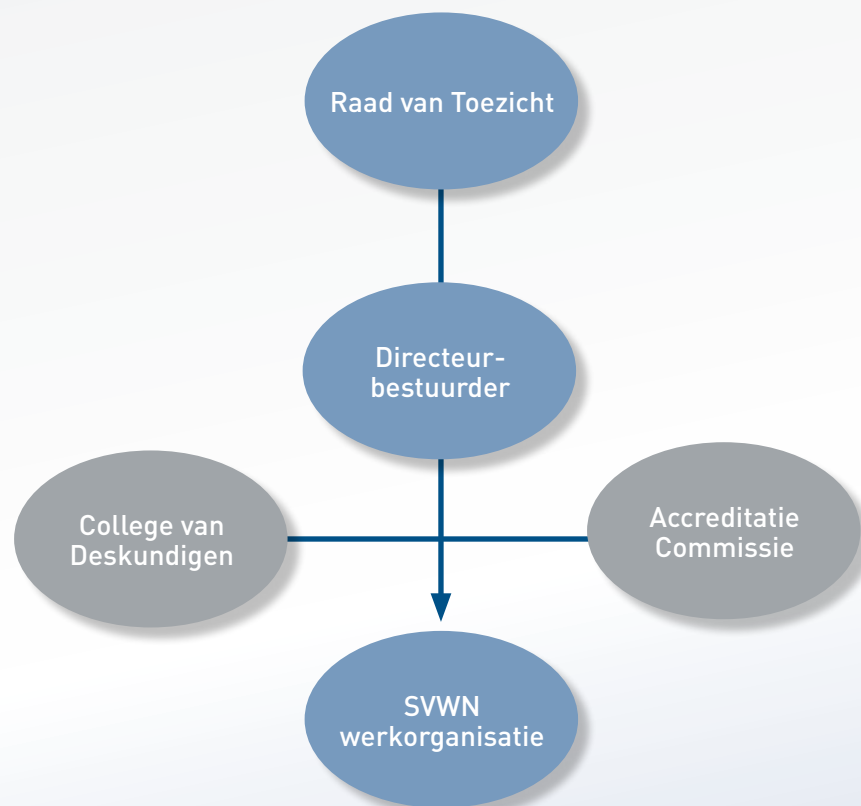
- Inrichting van een informatieve website waarin het register van visitatierapporten is opgenomen (www.visitaties.nl)
- Interview met mevrouw drs. L. Marchesini-Franso over methodiek kleine corporaties in Aedes Magazine
- Berichtgeving op aedesnet over werkwijze en methodiek SVWN.
- Publicatie van informatief artikel over visitatie en de SVWN op VNG website
- Ontwikkeling van een corporate brochure over visitatie
- Verzorgen van presentaties door mevrouw drs. L. Marchesini-Franso in diverse gremia.

Klachten en geschillen

De SVWN stelt via de website een klachten- en geschillenregeling beschikbaar. In 2010 hebben twee corporaties zich bij de SVWN gemeld omdat zij het niet eens waren met (delen van) het visitatierapport. De SVWN pleegt hoor en wederhoor bij de visitatiecommissie en de corporatie en geeft vervolgens een oordeel over het al dan niet correct toepassen van de visitatiemethodiek in het betreffende geval. In de twee gevallen in 2010 is hierna vervolgens geen gebruik meer gemaakt van de formele klachtenprocedure.

Organisatie SVWN

De organisatie van de SVWN ziet er als volgt uit:



De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) van de SVWN bestaat uit vier leden en een voorzitter.

Voorzitter is drs. S.P.M. de Waal. Hij is voorzitter sinds juni 2009 en bekleedt de volgende (neven-)functies:

- Bestuurslid Vereniging voor Bestuurskunde, vanaf november 2010
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool voor de Kunsten Utrecht, vanaf juni 2010
- Lid van bestuur van Common Purpose, sinds mei 2010
- Lid van Scouting Commissie van de PvdA, sinds november 2009
- Lid van de Utrechtse Development Board, sinds september 2009
- Voorzitter Shares Foundation FC Utrecht, sinds mei 2007
- Founder en Executive Partner Public SPACE Foundation, sinds januari 2004



De leden van de Raad van Toezicht (met hun (neven-)functies) zijn:

Prof. Dr. K.L.L.M. Dittrich (lid)

- Voorzitter Nederlands Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO)
- Voorzitter Raad van Commissarissen Odyssee Holding BV



Drs. M. Kastelein (lid)

- Wethouder Gemeente Gouda (portefeuille Ruimtelijke ordening en Strategisch grondbeleid; Projecten zoals Westergouwe / Zuidplas / Spoorzone en Sport)



Prof. Dr. Ir. H. Priemus (lid)

- Emeritus hoogleraar TU Delft
- Lid Curatorium NIROV Netwerk Bouwen en Wonen (vóór 1999: Netwerk Volkshuisvesting)
- Lid SER-Commissie Ruimtelijke Inrichting en Bereikbaarheid
- Deelnemer Kenniskamer Ministerie van Infrastructuur en Milieu
- Redactiemedewerker Building Business
- Lid Raad van Commissarissen NV Ontwikkelingsbedrijf Spoorzone Delft
- Lid Klimaatraad, Amsterdam
- Lid Stuurgroep Kanaalzone Helmond
- Lid Expertgroep MIRT Haaglanden
- Lid NWO-Programmacommissie Duurzame Bereikbaarheid Randstad
- Lid Kerncommissie NWO-programma Urban Regions in the Delta

- Lid Begeleidingscommissie Historisch Onderzoek 100 jaar BNG
- Lid Adviescommissie Toekomst Ruimtelijk Beleid (VROM-Raad, Raad Landelijk Gebied, Raad voor Verkeer en Waterstaat)
- Member Advisory Board Journal of Housing and Built Environment (HBE)
- Member Steering Group OMEGA Centre for Mega Projects in Transport and Development, Bartlett School of Planning, University College London
- Member Editorial Advisory Board, The International Encyclopedia of Housing and Home
- Member of the International Advisory Board of Urban, Journal of the Urban and Regional Planning Department, Universidad Politécnica de Madrid



Dr. A.G. Schouw (lid)

- Lid Tweede Kamer voor D'66
- Lid Raad van advies Stichting "De Regisserende Gemeente"
- Lid Commissie University College "The Witt" Dordrecht
- Lid Raad van Advies VTOI (Vereniging van Toezichthouders in OnderwijsInstellingen)
- Gastdocent NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur)



In 2010 kwam de Raad van Toezicht vier maal bijeen, te weten op:

- 15 februari
- 27 mei
- 23 augustus
- 22 november

De belangrijkste onderwerpen die besproken zijn, waren:

- De accreditatie- en certificeringscriteria;
- De bekostiging van de SWWN;
- De begroting 2010;

- De accreditatievoorwaarden;
- De geschillenregeling;
- De begroting 2011.

De leden van de Raad van Toezicht zijn benoemd op voordracht van de oprichters. In bijlage 1 treft u het rooster van aftreden aan.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een jaarlijkse vergoeding van € 3.500. De voorzitter ontvangt een vergoeding van € 4.000,-. Reiskosten worden op declaratiebasis vergoed. Aan de heer Priemus is een extra vergoeding toegekend vanwege zijn participatie in de Accreditatiecommissie van € 900 (zijnde € 300 per dagdeel).

Directeur-bestuurder en werkorganisatie SVWN

De directie van de SVWN wordt gevormd door mw. drs. L. Marchesini-Franso die naast haar rol als directeur-bestuurder van de SVWN de volgende nevenfuncties bekleedt:

- Lid van de Rekenkamercommissie in Amersfoort



De SVWN heeft alleen de directeur op de loonlijst staan. Daarnaast wordt flexibel gebruik gemaakt van een drietal freelance beleidsmedewerkers, freelance secretariële ondersteuning en ondersteuning op het gebied van communicatie en automatisering.

College van Deskundigen (in opbouw)

Dit college, dat adviseert over de verdere ontwikkeling van het visitatie-instrument, is in opbouw. Vooruitlopend op het formele College van Deskundigen is een Ontwikkelgroep gestart onder leiding van prof. dr. J. van der Schaar. Deze groep heeft het huidige instrument Maatschappelijke Visitatie 3.0 doorontwikkeld naar versie 4.0 en heeft een aanpak ontwikkeld voor kleinere corporaties.

Accreditatiecommissie

De Accreditatiecommissie adviseert de directie over het verlenen van accreditaties aan bureaus om visitaties uit te voeren. In 2010 zijn drie accreditatieprocedures gevoerd, waarvan één niet tot accreditatie heeft geleid. De commissie bestond in 2010 uit:

- Prof. Dr. Ir. H. Priemus (voorzitter)
- Drs. L. Klaassen (extern lid, bestuurder bij Nederlands-Vlaamse Accreditatie Organisatie (NVAO))
- Drs. L. Marchesini-Franso (ondersteuning vanuit SVWN)

Tot slot

De SVWN onthoudt zich van het streven naar winst. Indien op enig moment redelijkerwijs een positief resultaat valt te verwachten over een periode van vier jaren zal de SVWN het overschot ten bate laten komen van de corporaties. Mocht de SVWN aanwijzingen hebben de overschotten te moeten aanwenden om de volgende periode van vier jaren kostenbatenneutraal door te komen, dan is het haar toegestaan deze overschotten te reserveren voor zover zij de kosten dekken.

2 Jaarrekening

Balans per 31 december 2010

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2010		31 december 2009	
	€	€	€	€
Materiële Vaste activa (1)				
- Inventaris		2.792		3.496
Vorderingen (2)				
- Debiteuren	37.580		-	
- Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		2.104	
- Overlopende activa	2.723		-	
		40.303		2.104
Liquide middelen (3)		610.816		92.529
		<u>653.911</u>		<u>98.129</u>

PASSIVA	31 december 2010		31 december 2009	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (4)				
- Algemene reserve		583.003		72.751
Kortlopende Schulden (5)				
- Schulden aan leveranciers en handelskredieten	19.921		6.597	
- Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.815		12.790	
- Overige schulden	7.735		-	
- Overlopende passiva	24.437		5.991	
		70.908		25.378
		<u>653.911</u>		<u>98.129</u>

Staat van baten en lasten over 2010

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Verschil 2010	Werkelijk 2009
	€	€	€	€
Baten				
- Opbrengsten	(6) 851.991	788.588	63.403	116.151
Lasten				
- Werk derden	(7) 77.551	80.000	-2.449	-
- Personeelslasten	(8) 172.951	200.000	-27.049	25.624
- Afschrijvingen	704	5.000	-4.296	22
- Huisvestingslasten	6.846	5.000	1.846	695
- Kantoor- en algemene kosten	(9) 86.577	100.000	-13.423	17.067
- Financiële baten en lasten	(10) -2.890	-	-2.890	-8
	341.739	390.000	-48.261	43.400
Saldo van baten en lasten	510.252	398.588	111.664	72.751

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode

	2010
	€
Kasstroom uit operationele activiteiten	
- Bedrijfsresultaat	507.362
Aanpassingen voor:	
- Afschrijvingen	704
Veranderingen in het werkkapitaal:	
- Mutatie vorderingen	-38.199
- Mutatie kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	45.530
- Kasstroom uit bedrijfsoperaties	515.397
Rentebaten	2.890
Kasstroom uit operationele activiteiten	518.287
Samenstelling geldmiddelen	2010
	€
Liquide middelen per 1 januari	92.529
Mutatie liquide middelen	518.287
Liquide middelen per 31 december	610.816

Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van de SWWN bestaan voornamelijk uit het ontwikkelen en instandhouden respectievelijk borgen van een geobjectiveerd en onafhankelijk stelsel van visitatie voor woningcorporaties in Nederland.

Jaarrekeningregime

De jaarrekening is opgesteld op basis van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ640) "Organisaties zonder winststreven" en luidt in euro's.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld staan deze ter vrije beschikking.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Pensioenverplichtingen

De pensioenen zijn ondergebracht bij het pensioenfonds voor de woningcorporaties, SPW.

Ook de SPW ondervindt de gevolgen van de financiële crisis. Eind maart 2011 bedraagt de dekkingsgraad 110 % en ligt daarmee boven het minimumniveau van 105 %, maar nog onder het gewenste niveau van 117 %. Ten opzichte van het ingediende herstelplan is de ontwikkeling positiever. Dit is bereikt door positieve beleggingsresultaten en door verhoging van de premies, waarbij een verdeling is gemaakt tussen werkgevers en werknemers.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengst en de kosten en andere lasten van het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waardering-grondslagen. Verliezen die hun oorsprong vinden in het verslagjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengsten

De opbrengsten omvatten de in rekening gebrachte fees, bijdragen en contributies. Daarnaast is onder de opbrengsten de ontvangen begrotingsbijdrage verantwoord. Het is nog onduidelijk of deze bijdrage onder de omzetbelasting valt. Hierover wordt nog nader overleg gevoerd met de belastingdienst. In de jaarrekening is verondersteld dat geen btw verschuldigd is.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte gebruiksduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bedrijfslasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Vennootschapsbelasting

De stichting is vooralsnog niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Daarbij is de belastingdienst ervan uitgegaan dat de stichting geen winst zal maken. Als referentieperiode gelden de jaren 2010 tot en met 2013.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Huurders moeten beter in beeld komen

“Als directeur van de Nederlandse Woonbond vind ik dat huurders nog beter in beeld moeten komen als belangrijke partij in het visitatieproces. Daarbij hoort eveneens dat we ervoor moeten zorgen dat de mensen die deel uitmaken van de huurdersorganisaties hun rol ook naar behoren kunnen vervullen en dat we hen – indien nodig – daarvoor ook gericht ondersteunen en toerusten.”



Ronald Paping

directeur Nederlandse Woonbond

Toelichting op de balans per 31 december 2010

1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2010	
- Aanschaffingswaarde	3.518
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-22
	<u>3.496</u>
Mutaties	
- Afschrijvingen	<u>-704</u>

Boekwaarde per 31 december 2010

- Aanschaffingswaarde	3.518
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-726
	<u>2.792</u>

Afschrijvingspercentages

Inventaris 20 %

2. Vorderingen

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
Debiteuren		
- Debiteuren	<u>37.580</u>	<u>-</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

- Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>2.104</u>
------------------	----------	--------------

Overlopende activa

- Rente	<u>2.723</u>	<u>-</u>
---------	--------------	----------

3. Liquide Middelen

ING Bank NV, rekening-courant	310.816	92.529
ING Bank NV, depositorekening	<u>300.000</u>	<u>-</u>
	<u>610.816</u>	<u>92.529</u>

4. Eigen vermogen

Algemene reserve

- Stand per 1 januari	72.751	-
- Resultaatbestemming boekjaar	<u>510.252</u>	<u>72.751</u>
Stand per 31 december	<u>583.003</u>	<u>72.751</u>

5. Kortlopende schulden

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
- Crediteuren	19.921	6.597
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
- Omzetbelasting	15.041	-
- Loonheffing	3.774	10.990
- Pensioenen	-	1.800
	18.815	12.790
Overige schulden		
- Dubbele ontvangsten	7.735	-
Overlopende passiva		
- Vakantiegeldverplichting	4.099	1.735
- Accountantskosten	4.750	3.500
- Werk derden	11.934	-
- Rente- en bankkosten	31	-
- Nettoloon	-	781
- Leasekosten	1.143	-
- Verkoopkosten	-	-25
- Secretariaatskosten	2.480	-
	24.437	5.991

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010

6. Opbrengsten

	2010	2009
	€	€
- Begrotingsbijdrage	161.400	116.151
- Initiële accreditatiefees	30.000	-
- Jaarlijkse accreditatiefees	56.660	-
- Bijdrage bij visitatie	454.931	-
- Jaarlijkse contributies	149.000	-
	851.991	116.151

In 2010 zijn, onder andere door aansporing van Aedes, veel visitaties van start gegaan en afgerond. In totaal is aan 145 corporaties een betalingsverzoek gestuurd omdat men een visitatie afrondde (die voor 1 april 2010 was gestart) of omdat men een visitatie startte (na 1 april 2010). Omdat de gemiddelde omvang van de gevisiteerde corporaties relatief groot was en er in 2010 relatief veel visitaties zijn gestart, zijn de inkomsten voor wat betreft de "bijdragen bij visitatie" voor 2010 relatief hoog. De verwachting is dat het aantal visitaties de komende drie jaar op een (beduidend) lager niveau zal liggen en de gemiddelde omvang van de te visiteren corporaties ook kleiner zal zijn. Dat betekent dat de inkomsten van de SWWN voor de komende jaren (beduidend) lager zullen zijn. De reserves die dit jaar zijn opgebouwd zullen de komende jaren worden aangesproken.

7. Werk derden

	2010	2009
	€	€
Inhuur beleidsondersteuning	77.551	-

8. Personeelslasten

- Lonen en salarissen	94.872	23.425
- Sociale lasten	7.501	1.782
- Pensioenlasten	27.951	-
- Vergoeding RvT en CvD	11.000	-
- Overige personeelslasten (secretariaat en autokosten)	31.627	417
	<u>172.951</u>	<u>25.624</u>

Bij de stichting was in 2010 gemiddeld 1 personeelslid werkzaam (2009: 1).

9. Kantoor- en algemene kosten

	2010	2009
	€	€
- Automatiseringskosten	6.741	920
- Kantoorkosten	6.196	1.348
- Bestuurskosten	15.278	4.500
- Accountantskosten	4.500	-
- Administratieve dienstverlening	15.900	4.762
- Advieskosten	13.145	-
- Promotiekosten	15.589	4.518
- Overige lasten	9.228	1.019
	<u>86.577</u>	<u>17.067</u>

10. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

- Rente deposito	2.723	-
- Rente rekening-courant bankiers	409	8
- Overige financiële baten	49	-
	<u>3.181</u>	<u>8</u>

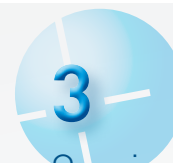
Rentelasten en soortgelijke kosten

- Rente en kosten rekening-courant bankiers	-214	-
- Rente en kosten belastingdienst	-77	-
	<u>-291</u>	<u>-</u>

Ondertekening van de jaarrekening

Zeist, 16 mei 2011

drs. L. Marchesini-Franso



Overige gegevens

Groot voorstander van gecertificeerde visitatoren

"Visitatie biedt onze leden, de toezichthouders en directeur-bestuurders van corporaties, goede aanknopingspunten om te leren en te verantwoorden. De huidige visitatiemethodiek is een prima instrument, maar in de praktijk blijkt de invulling van de rol van visitator een cruciale factor te zijn in het eindoordeel. Daarom ben ik een groot voorstander van het certificeren van visitatoren. In het verlengde daarvan hoop ik ook dat de komende jaren de tijdsbesteding en daaraan gekoppelde kosten voor een visitatietraject kunnen worden verlaagd."



Albert Kerssies

directeur van de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2010

Door het bestuur is de winst over 2010 ad € 510.252 toegevoegd aan de algemene reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de leiding

De leiding van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven. De leiding is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel

belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de leiding van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

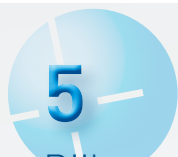
Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd

Op de jaarrekening 2009 is geen accountantscontrole toegepast. Derhalve zijn de staat van baten en lasten ter vergelijking opgenomen bedragen niet gecontroleerd.

Utrecht, 16 mei 2011

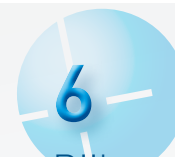
Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: K. Bruggeman RA



Bijlage 1 Rooster van aftreden Raad van Toezicht

Naam	Start 1e termijn	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Einde 3e termijn
Steven de Waal	1-10-2009	1-10-2013	1-10-2017	1-10-2021
Gerard Schouw	1-10-2009	1-10-2012	1-10-2016	1-10-2020
Hugo Priemus	1-10-2009	1-10-2011	1-10-2015	1-10-2019
Karl Dittrich	1-10-2009	1-10-2010	1-10-2014	1-10-2018
Marco Kastelein	1-01-2011	1-01-2015	1-01-2019	1-01-2023



Bijlage 2 Contributiebetaling door corporaties

Onderstaande corporaties hebben in 2010 de contributie betaald

Woningstichting Obbicht en Papenhoven	OBBICT
Stichting Woonvisie	RIDDERKERK
Woonstichting SSW	DE BILT
Woonbeheer Borne	BORNE
Stichting PeelrandWonen	BOEKEL
Bernardus Wonen	OUDENBOSCH
Wonen Noordwest Friesland	SINT ANNAPAROCHE
Vidomes	DELFT
Woningstichting Tubbergen	TUBBERGEN
Ons Huis, Woningstichting	APELDOORN
Stichting Huisvesting Bejaarden Oosterhout	OOSTERHOUT NB
Woningstichting De Kempen	BLADEL
Stichting voorheen De Bouwvereniging	HARLINGEN
Woningstichting Bergh	's-HEERENBERG
Woningstichting Land van Rode	KERKRADE
Woningstichting 'Warmunda'	WARMOND
Stichting Woningbouw Slochteren	SLOCHTEREN
Woningstichting Maasvallei Maastricht	MAASTRICHT
Stichting De Goede Woning	NIJCKERKEVEEN
Woningstichting Valburg	ZETTEN
Woningstichting De Volmacht	GIETEN
Rhenense Woningstichting	RHENEN

GroenrandWonen	VLEUTEN
Stichting Woonbedrijf SWS.Hhvl	EINDHOVEN
Woningbouwstichting 'Samenwerking'	OUDERKERK AAN DEN IJSSEL
Oosterpoort Wooncombinatie	GROESBEEK
Stichting WoonGoed 2-Duizend	REUVER
Stichting Bo-Ex '91	UTRECHT
Stichting Volkshuisvesting Arnhem	ARNHEM
Stichting Mozaïek Wonen	GOUDA
Stichting AlleeWonen	ROOSENDAAL
Woningbouwvereniging Poortugaal	POORTUGAAL
Stichting 3B-Wonen	BERGSCHENHOEK
Woonstichting Land van Altena	NIEUWENDIJK NB
Stichting Wetland Wonen Groep	VOLLENHOVE
Woonstichting Leyakkers	RIJEN
Stichting Woningcorporaties Het Gooi en Omstreken	HILVERSUM
Stichting Woonservice Drenthe	WESTERBORK
Stichting Interkerkelijk Bejaardenwerk	VEENENDAAL
Stichting Wonen Wierden-Enter	WIERDEN
Bouwvereniging Volksbelang	VIANEN UT
R&B Wonen	HEINKENSZAND
Stichting Welkom Nieuw Wonen	HEERENVEEN
Rondom Wonen	PIJNACKER
Woningstichting St. Antonius van Padua	NOORDWIJKERHOUT
Rentree	DEVENTER
Wooncorporatie ProWonen	BORCULO
Woningstichting Goed Wonen Koedijk Sint-Pancras	SINT PANCRAS
Woonbelang Veghel	VEGHEL

Stichting Woongoed Middelburg	MIDDELBURG
Casade Woonstichting	WAALWIJK
Woningstichting Hellendoorn	NIJVERDAL
Woningcorporatie Domijn	ENSCHDEDE
Algemene Woningbouwvereniging Monnickendam	MONNICKENDAM
WoonFriesland	GROU
De Woonmensen/SJA	APELDOORN
Woningstichting Nijkerk	NIJKERK GLD
Woningstichting Goed Wonen	LAGE ZWALUWE
Stichting Wonen West Brabant	BERGEN OP ZOOM
Stichting Huisvesting Vredewold	LEEK
Woningstichting Heteren	HETEREN
Stichting Woonpunt	ELSLOO LB
Woningbouwvereniging Brederode	BLOEMENDAAL
Veenendaalse Woningstichting	VEENENDAAL
Woningstichting De Voorzorg	HOENSBROEK
Woningbouwvereniging De Goede Woning - Neerijnen	HAAFTEN
Stichting Slagenland Wonen	WASPIK
Laurentius	BREDA
Bouwvereniging Ons Huis	ZEIST
Woningvereniging Ubach over Worms	LANDGRAAF
Bergopwaarts@bow	HELMOND
Woningstichting Aert Swaens	VELDHOVEN
Stichting Woningbeheer Born-Grevenbicht	BORN
Rijnhart Wonen	LEIDERDORP
Woningstichting Alphons Ariëns	DRUTEN
Woningstichting St. Joseph	STRAMPROY

Stichting Castria Wonen	HALSTEREN
Woningstichting Soomland	BERGEN OP ZOOM
Stichting Laurens Wonen	ROTTERDAM
Woonbron	ROTTERDAM
Woningstichting Ons Doel	LEIDEN
Jutphaas Wonen	NIEUWEGEIN
Stichting Woningcorporatie Plicht Getrouw	BENNEKOM
Christelijke Stichting BCM Wonen	STADSKANAAL
Stichting SLS Wonen	LEIDEN
Woningstichting Rochdale	AMSTERDAM ZUIDOOST
Woningstichting De Goede Woning	APELDOORN
Stichting De Delthe	USQUERT
Woningstichting Brummen	BRUMMEN
Woningstichting Urmond	URMOND
Woningstichting Den Helder	DEN HELDER
Vallei Wonen	WOUDENBERG
Viveste	HOUTEN
Stichting Heuvelrug Wonen	DOORN
Woningstichting Woensdrecht	HOOGERHEIDE
Woningbouwvereniging Brabants Westhoek	KLUNDERT
Stichting WBO Wonen	OLDENZAAL
Stichting Ouderenhuisvesting Ruijschenbergh	BAKEL
Far West	AMSTERDAM
R.K. Woningstichting Ons Huis	ENSCHDEDE
Omnivera	HARDINXVELD GIESSENDAM
Stichting Wooninvest	VOORBURG
Stichting Wonen Zuidwest Friesland	BALK

Woningstichting Het Grootslag	WERVERSHOOF
Woningcorporatie De Woningbouw	WEESP
Wonion	VARSSEVELD
Stichting Woonwaard Noord-Kennemerland	ALKMAAR
Woningbouwvereniging De Goede Woning	ROTTERDAM
Stichting Woontij	DEN BURG
Stichting Woonburg	MIDDELBURG
Wonen Limburg	ROERMOND
Stichting Goed Wonen	GEMERT
Vieya Wooncorporatie	DONGEN
Woonstichting Etten-Leur	ETTEN-LEUR
Ressort Wonen	ROZENBURG ZH
Mitros	UTRECHT
Woningbouwvereniging De Sleutels van Zijl en Vliet	LEIDEN
Woningbouwvereniging Alkemade	ROELOFARENDSVEEN
Stichting Volkshuisvesting Tiel	TIEL
IJsselsteinse Woningbouwvereniging	IJSSELSTEIN UT
Woningstichting Naarden	NAARDEN
Dunavie	KATWIJK ZH
Woningstichting SallandWonen	RAALTE
Stichting WOONopMAAT	HEEMSKERK
Stichting Lefier	HOOGEZAND
Stichting Woonpartners	HELMOND
Christelijke Woonstichting Patrimonium	URK
Stichting Acanthus Groep	VEENDAM
Woningstichting Maasdriel	KERKDRIEL
Woningbouwvereniging Compaen	HELMOND

Wovesto	SINT OEDENRODE
Stichting De Leeuw van Putten	SPIJKENISSE
Regionale Woningbouwvereniging Samenwerking	GOES
Stichting Stadswonen	ROTTERDAM
Stichting De Pastoriehof	HUIZEN
Stichting Woningbedrijf Velsen	IJMUIDEN
Wold & Waard Woonservice	LEEK
Standvast Wonen	NIJMEGEN
Stichting Woonmaatschappij ZO Wonen	SITTARD
Stichting UWoon	HARDERWIJK
Stichting De Woonschakel Westfriesland	MEDEMBLIK
Bouwvereniging Woningbelang	VALKENSWAARD
Trifolium Woondiensten Boskoop	BOSKOOP
Woningbouwvereniging Helpt Elkander	NUENEN
Stichting Woonveste	DRUNEN
Staedion	S-GRAVENHAGE
WSG	GEERTRUIDENBERG
Stichting Mooiland	WAGENINGEN
Stichting Oost Flevoland Woondiensten	DRONTEN
Stichting SSHN	NIJMEGEN
Stichting Ymere	AMSTERDAM
Elan Wonen	HAARLEM
Woningstichting Voerendaal	VOERENDAAL
Stichting Woonlinie	WOUDRICHEM
Woningbouwvereniging 'Beter Wonen'	HIPPOLYTUSHOEF
Stichting Woonwijze	VUGHT
Stichting Wooninc.	EINDHOVEN

Stichting Ouderenhuisvesting Rotterdam	ROTTERDAM
Woonpalet	ZEEWOLDE
Tradinova Wonen	EINDHOVEN
Woon Compas	ROTTERDAM
Domesta	EMMEN
R. K. Woningbouwvereniging Zeist	ZEIST
Woonmaatschappij Domein	EINDHOVEN
Vivare	ARNHEM
Westhoek Wonen	MIJDRECHT
Stichting Forta	ZWIJNDRECHT
Waterweg Wonen	VLAARDINGEN
Woningstichting Wherestad	PURMEREND
Woningstichting Nieuwkoop	NIEUWKOOP
Wooninvesteringsfonds	ZEIST
Stichting deltaWonen	ZWOLLE
Stichting Weller Wonen	HEERLEN
Woningstichting Gulpen	GULPEN
Stichting Viverion	LOCHEM
Bouwvereniging Huis en Erf	SCHIJNDEL
Woningstichting Volksbelang	WIJK BIJ DUURSTEDE
Christelijke Woningbouwvereniging De Goede Woning	RIJSSEN
Woningstichting Barneveld	BARNEVELD
Woningstichting De Groene Waarden	GORSSEL
Stichting Beter Wonen	IJSSELMUIDEN
Stichting Eemland Wonen	BAARN
Charlotte Elisabeth van Beuningen Stichting	's-HERTOGENBOSCH
Woningstichting Hestia	LANDGRAAF

Woonstichting Centrada	LELYSTAD
SSH Utrecht	UTRECHT
Pantein Wonen	SINT ANTHONIS
Stichting IntermarisHoeksteen	HOORN NH
Stichting QuaWonen	BERGAMBACHT
Woningstichting Goed Wonen	TWELLO
Zeeuwland	ZIERIKZEE
Woningbouwvereniging Hoek van Holland	HOEK VAN HOLLAND
Wonen Midden Delfland	MAASLAND
Stichting Vitalis Sociale Woonvormen	EINDHOVEN
Woonstichting Vooruitgang	SASSENHEIM
Stichting wonenCentraal	ALPHEN AAN DEN RIJN
Woningbouwvereniging de Combinatie	ZEIST
Woningstichting Volksbelang	MADE
Stichting Parteen	WORMERVEER
Stichting Woonconcept	MEPPEL
Christelijke Woongroep Marenland	APPINGEDAM
Stichting Trudo	EINDHOVEN
Welbions	HENGEL OV
Woongoed Zeeuws-Vlaanderen	TERNEUZEN
Stadgenoot	AMSTERDAM
Tablis Wonen	SLIEDRECHT
Woningstichting Laarbeek	LIESHOUT
Stichting Veron	ZEVENBERGEN
Woningstichting Samenwerking Vlaardingen	VLAARDINGEN
Stichting Zayaz	's-HERTOGENBOSCH
Stichting Portaal	VEENENDAAL

Woningstichting Buitenlust	OEGSTGEEST
Stichting Clavis	TERNEUZEN
Woningstichting St. Joseph	ALMELO
Stichting Poort 6	GORINCHEM
Woonstichting Triada	HEERDE
Woningstichting Wierden en Borgen	BEDUM
Stichting Woningcorporatie Dongeradeel	DOKKUM
Stichting Woningbedrijf Warnsveld	WARNSVELD
Woonpartners Midden-Holland	WADDINXVEEN
Woonstichting De Key	AMSTERDAM
Stichting Talis	NIJMEGEN
woCom	SOMEREN
Stichting Com.wonen	ROTTERDAM
Servatius Woningstichting	MAASTRICHT
Woonstad Rotterdam	ROTTERDAM
Almelose Woningstichting Beter Wonen	ALMELO
Stichting de Alliantie	HUIZEN
Woningstichting Vaals	VAALS
Stichting Wonen Delden	DELLEN
Woningstichting GoedeStede	ALMERE
Omnia Wonen	HARDERWIJK
Woonstichting St. Joseph	BOXTEL
Woningbouwvereniging Maarn	MAARN
Woningstichting Eigen Haard	AMSTERDAM
Woonstichting Groninger Huis	ZUIDBROEK
Woningbouwvereniging Heerjansdam	HEERJANS DAM
Woningstichting SWZ	ZWOLLE

Stichting Destion	GENNEP
Woonstichting 't Heem	UDENHOUT
Woningstichting Haag Wonen	's-GRAVENHAGE
Woningbouwvereniging Dirksland	DIRKSLAND
Woningstichting Eendracht	ROTTERDAM
Stichting Woonstede	EDE GLD
Woningstichting Kennemer Wonen	ALKMAAR
Woonstichting VechtHorst	NIEUWLEUSEN
Woningbouwvereniging Vecht en Omstreken	BREUKELN UT
BrabantWonen	OSS
Woningbouwvereniging Langedijk	NOORD-SCHARWOUDE
Woningstichting Eerbeek	EERBEEK
Stichting Goed Wonen Zederik	LEXMOND
Stichting Volkshuisvesting Uden	UDEN
Groen Wonen Vlist	STOLWIJK
Stichting Dudok Wonen	HILVERSUM
Lyaemer Wonen	LEMMER
Woningstichting de Wieren	SNEEK
l'escaut woonservice	VLISSINGEN
Pré Wonen	HAARLEM
Sité Woondiensten	DOETINCHEM
Woningbouwvereniging Beter Wonen	STREEFKERK
Mercatus	EMMELOORD
Woningstichting Openbaar Belang	ZWOLLE
Stichting Actium	ASSEN
Woongoed Flakkee	MIDDELHARNIS
Woningvereniging Spaubeek	SPAUBEK

Stichting Zaandams Volkshuisvesting	ZAANDAM
Woningbouwstichting 'Lek en Waard Wonen'	NIEUWPOORT
Stichting De Huismeesters	GRONINGEN
Stichting TBV	TILBURG
Stichting De Seyster Veste	ZEIST
Woningbouwvereniging De Goede Woning Driemond	AMSTERDAM ZUIDOOST
Woongroep Holland	AMSTELVEEN
Wooncentrum voor Ouderen St. Zuidrandflat	GOUDA
Stek Wonen	LISSE
Woningstichting Dinxperlo	DINXPERLO
Woningstichting Weststellingwerf	WOLVEGA
Stichting Trivire	DORDRECHT
Woningstichting PWS Rotterdam	ROTTERDAM
Stichting Woonborg	VRIES
Stichting Woonplus Schiedam	SCHIEDAM
Woningbouwvereniging Laren	HILVERSUM
Stichting WonenBreburch	TILBURG
Stichting Humanitas Huisvesting	ROTTERDAM
Bouwvereniging Onze Woning	ROTTERDAM
Woningstichting Venlo-Blerick	VENLO
Stichting Uithuizer Woningbouw	UITHUIZEN
De Woonplaats	ENSCHDE
Woningbouwvereniging Arnhemuiden	ARNEMUIDEN
Stichting Wonen Vierlingsbeek	VIERLINGSBEEK
Woningbouwvereniging Amerongen	AMERONGEN
Woningstichting Limbricht	LIMBRICHT
Woningbouwvereniging Habeko Wonen	HAZERSWOUDE DORP

Stichting Woonbedrijf ieder1	DEVENTER
Stichting Wonen Zuid	ROERMOND
De Woningstichting	WAGENINGEN
Woningbouwvereniging Beter Wonen	AMMERSTOL
Stichting Woningbeheer Betuwe	LIENDEN
Stichting Vestion Wonen	VROOMSHOOP



Stichting Visitatie
Woningcorporaties
Nederland